



CAHIER DES CHARGES

PROGRAMME D'INFORMATION ET DE COMMUNICATION EUROPEENNE EN FAVEUR DES PRODUITS AGRICOLES (MAÏS EN FRANCE ET EN ESPAGNE) - 2026 – 2028

ACHETEUR : Intercéréales, au nom et pour le compte du groupement constitué établi dans le cadre de l'appel à propositions Promotion maïs, 23-25 avenue de Neuilly, 75116 Paris

MODE DE CONSULTATION : Appel d'offres ouvert

ACCES A LA CONSULTATION : <https://www.intercereales.com/appel-doffres-programme-de-promotion-du-mais-europeen-en-france-et-en-espagne-2026-2028>

Contexte

L'acheteur est l'association Intercéréales qui agit comme chef de file d'un projet de promotion réunissant un ensemble de partenaires représentatifs de la filière maïs en France :

- L'association Intercéréales qui agit comme coordinateur et co-financeur pour le projet de la campagne de promotion.
- L'Association Générale des Producteurs de Maïs et de Sorgho (AGPM) qui agit comme organisme co-financeur pour le projet de la campagne de promotion.

Intercéréales, association privée à but non lucratif, est l'interprofession française représentative des céréales à savoir alpeste, amarante, avoine, blé dur, blé tendre, chia, épeautre, maïs, méteil, millet, orge, quinoa, riz, sarrasin, seigle, sorgho, triticale, et tritordeum, et des produits céréaliers.

Créée à l'initiative des organisations professionnelles du secteur céréalier français, elle réunit tous les acteurs économiques de la filière : la production, la collecte /commercialisation et les acteurs de la première transformation. C'est un lieu d'échange entre ces organisations qui œuvrent ensemble à développer les filières céréalières sur le territoire, mais aussi à valoriser le savoir-faire et la qualité des productions et produits céréaliers à l'international.

L'**AGPM** est l'Association Générale des Producteurs de Maïs. La principale mission du syndicat est la défense des producteurs et du maïs dans toutes ses composantes (grain, fourrage, semences, doux) auprès des instances françaises et européennes. Par son action, l'AGPM œuvre au quotidien pour que les maïsiculteurs puissent vivre correctement de leur métier.

A condition d'être retenu en réponse à l'appel à propositions référencé ci-après, la campagne d'information et de communication, objet du présent marché, sera financée par

. l'Union européenne

. et Intercéréales.

Le dossier de demande de cofinancement sera déposé auprès de la Commission européenne au cours du premier semestre 2025 en réponse à l'appel à propositions dont la base légale est le règlement (UE) N°1144/2014 ([lien](#)). Cette campagne ne pourra être officiellement lancée qu'après la levée de la condition suspensive relative à la signature de la convention de subvention entre l'entité proposante, Intercéréales, et FranceAgriMer (pour le compte de la Commission européenne).

Référence du programme européen (Document à paraître)

Le dépôt du dossier devra se faire sur le thème *AGRIP-SIMPLE-2025-IM-SUSTAINABLE* de l'Annexe I du Programme de travail pour 2025.

Annexe I du Programme de travail pour 2025 (Document à paraître)

Le planning de la Commission européenne n'est pas connu à la date de publication du marché mais pourrait être le suivant :

Calendrier de l'appel à propositions de la Commission Européenne (délais indicatifs soumis à évolution)	
janv-25	Lancement de l'appel à propositions
29-30-janv-25	EU Info Days

mi-avril-25	Date limite de soumission des propositions
mai/sept-25	Evaluation des experts
sept/nov-25	Notification des sélections
déc-25	Signature des conventions de subvention
janv-26	Début de la campagne de promotion

Le présent marché est composé de deux (2) tranches : l'une ferme, l'autre conditionnelle. **Un dossier de demande de cofinancement sera déposé auprès de l'Union Européenne dans le courant du premier semestre 2025 (avant mi-avril 2025) dans le cadre d'un programme 1144. Cette campagne ne pourra être officiellement lancée qu'après acceptation totale du dossier et accord écrit de l'Union Européenne.**

L'acceptation du dossier de demande de cofinancement par l'Union européenne faisant l'objet d'un accord écrit de l'Union Européenne est une condition suspensive à la réalisation de la tranche conditionnelle. Celle-ci ne sera donc levée qu'après l'obtention de l'autorisation écrite de l'Union européenne.

En cas de non-sélection de la candidature soumise par Intercéréales à l'appel à propositions 2025, la campagne ne sera pas mise en œuvre et aucun marché ne sera conclu pour la tranche conditionnelle.

Article 1 : Objet du marché

Intercéréales souhaite réaliser un programme de communication co-financé par l'Union européenne. Son objectif est de concevoir et mettre en œuvre une campagne pour promouvoir le maïs européen dans deux pays de l'UE, la France et l'Espagne, afin d'augmenter les parts de marchés du maïs grain européen dans ces pays.

Le marché est composé de deux tranches :

- Une tranche ferme à réaliser au moins 15 jours avant la date limite de soumission de la candidature (date estimée échéance tranche ferme : 29 mars 2025) : proposition stratégique détaillée du programme d'information et de communication, plan de mise en œuvre et budget correspondant. Tous ces éléments devront respecter les contraintes imposées par l'appel à propositions et feront partie intégrante du dossier de demande de subvention.
- Une tranche conditionnelle : exécution du programme d'information et de communication tel que présenté dans la candidature sélectionnée par la Commission européenne. La tranche conditionnelle sera validée si la condition suivante est remplie : acceptation de la totalité de la demande de financement au fonds UE et signature de la convention de subvention. Dès réception de l'accord écrit de la Commission européenne, Intercéréales informera le titulaire.

Article 2 : Pièces constitutives du marché

Les pièces constitutives du marché sont les suivantes par ordre de priorité :

- L'acte d'engagement signé par les parties,
- Le règlement de consultation,
- Le Contrat entre Intercéréales et l'agence ainsi que ses annexes dont la convention de subvention,
- Le présent cahier des charges ainsi que ses éventuelles annexes,
- La convention de données personnelles,
- La candidature et l'offre de l'agence.

Article 3 : Contexte du marché

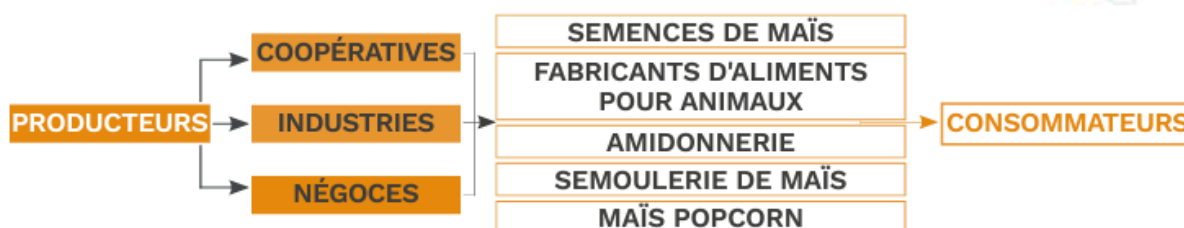
L'Europe est importatrice nette de maïs grains alors que certaines zones de l'UE sont particulièrement adaptées pour cette culture. Alors qu'un quart du maïs utilisé en UE est aujourd'hui importé, la souveraineté européenne pourrait se retrouver de plus en plus incertaine dans une conjoncture complexe, entre guerres commerciales et nouveaux accords de libre-échange (Mercosur).

Le maïs en UE

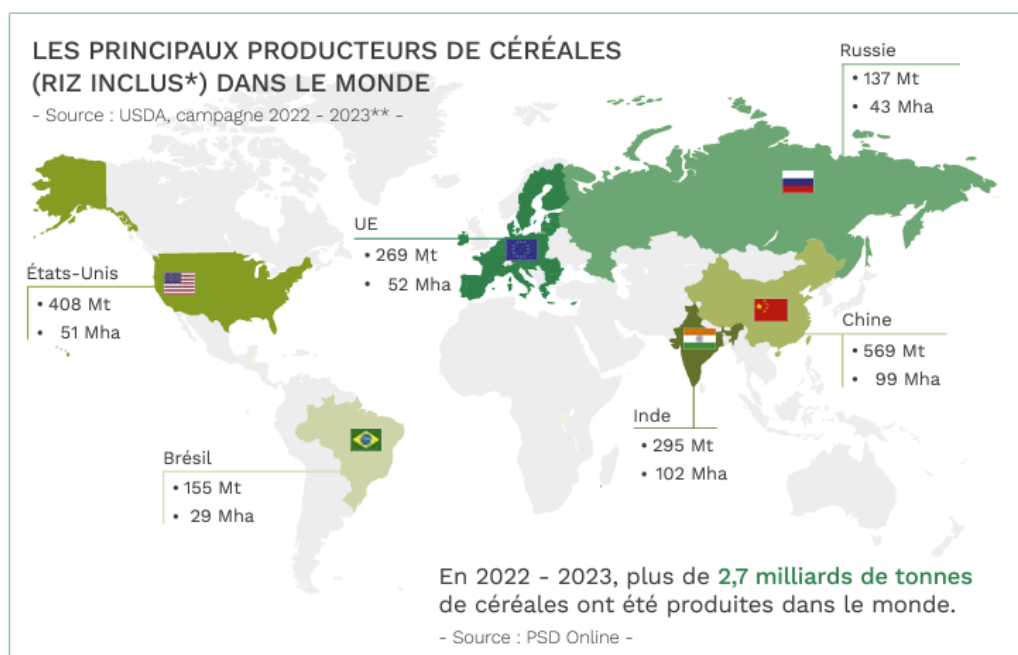
Les céréales (blé tendre, maïs, orge, blé dur, riz...) sont une ressource qui constitue la base de l'alimentation de nombreux peuples en Europe et dans le monde.

Parmi ces céréales, le maïs grain est exploité en UE pour divers usages.

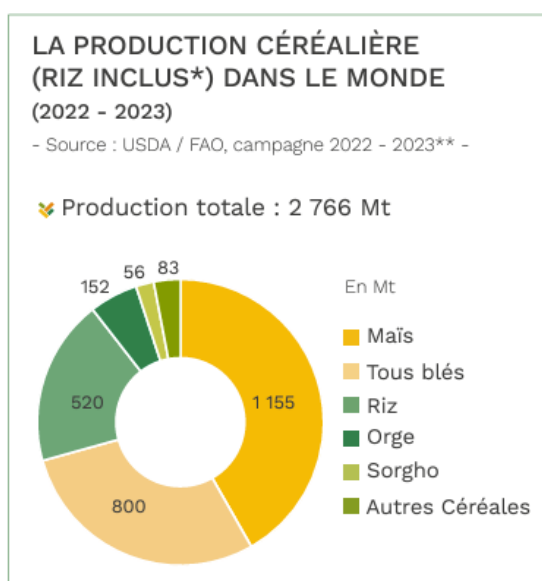
- L'alimentation des animaux
- L'alimentation humaine (notamment semoulerie de maïs)
- La fabrication d'amidon
- La production de semences
- La production d'alcool éthylique (notamment pour produire des biocarburant)



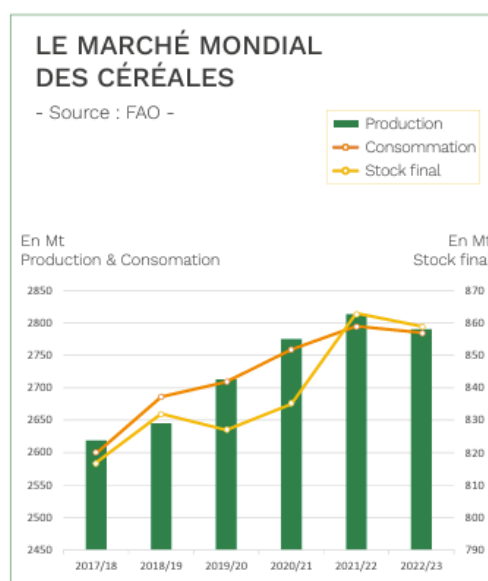
L'UE est une grande puissance agricole mondiale et notamment céréalière. La surface cultivée en céréales couvre 52,6 Mha sur le territoire de l'Union européenne, soit plus de la moitié des terres arables et 1/3 de la Surface Agricole Utile (SAU). Au niveau international, elle occupe la troisième place des producteurs de céréales.



Le maïs en particulier est la céréale la plus produite dans le monde avec 1,2 milliards de tonnes produites contre 800 millions de tonnes pour le blé et 500 millions de tonnes pour le riz



* riz blanchi



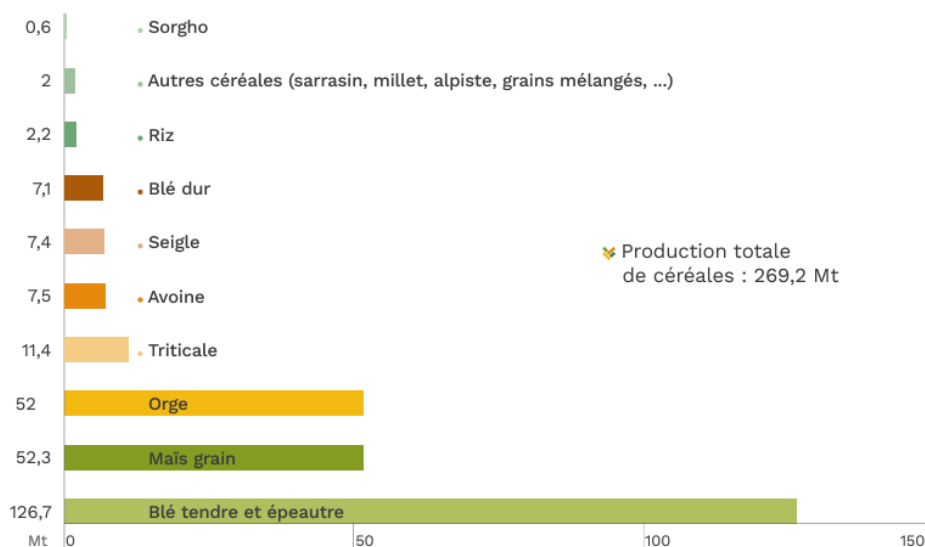
** données extraites en septembre 2023

L'UE est le quatrième producteur mondial de maïs grain avec 52,3 Mt de maïs produit en 2022. La production de maïs y reste déficitaire puisque 20 Mt sont importées tous les ans en UE soit 25% des besoins de l'UE.

LA PRODUCTION CÉRÉALIÈRE DE L'UNION EUROPÉENNE (27 PAYS) EN 2022

Le blé tendre, l'orge et le maïs grain représentent plus de 85 % de la production.

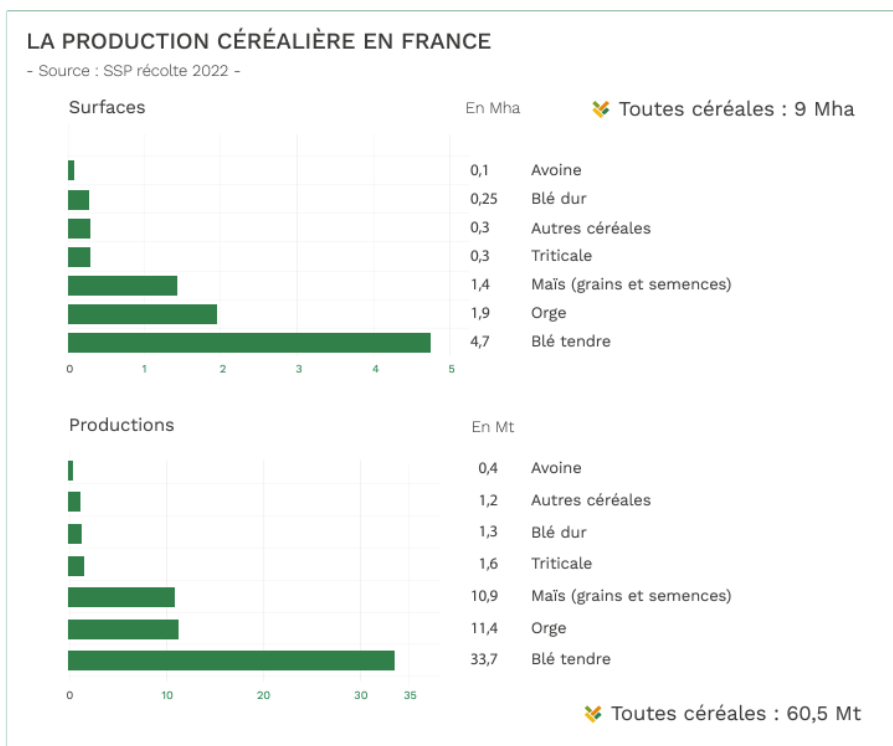
- Source : Eurostat -



Ce constat révèle des disparités de production selon les pays au sein de l'UE.

La France

6,2 Mt de maïs sont produites en France, faisant de ce pays le premier producteur européen de maïs grain et un exportateur net de maïs pour 1/3 de sa production. 98% de ces exportations ont pour destination d'autres pays européens (Union européenne, Royaume-Uni & Suisse).

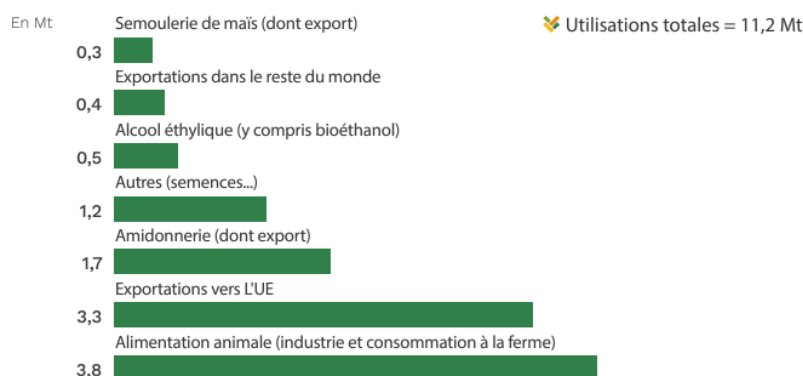


L'alimentation des animaux d'élevage, en autoconsommation à la ferme ou en industries de fabrication d'aliments, représente près de la moitié des usages de maïs grain en France (34 %). Utilisé très largement dans ces filières, le maïs grain permet un apport énergétique essentiel à la croissance et au bon développement des animaux. Il est à la base de nombreuses filières d'exception à haute valeur ajoutée, qui participent au rayonnement agricole et gastronomique français.

L'exportation est le 2^{ème} poste des usages quasi exclusivement vers l'Europe.

LES UTILISATIONS DU MAÏS GRAIN EN FRANCE

- Source : FranceAgriMer, campagne 2022 - 2023 -



Les prix des céréales et du maïs sont soumis à volatilité des marchés.

L'ÉVOLUTION DU PRIX DES CÉRÉALES EN FRANCE

- Source : Unigrains d'après La Dépêche (base juillet) -



Les transformateurs français consomment quasi-exclusivement du maïs produit sur le territoire français.

L'Espagne

A l'inverse, l'Espagne est le 1er importateur européen de maïs grain avec 9,5 Mt en moyenne sur les 5 dernières années (8,4 à 10,7 Mt sur les 5 dernières années). Des variations importantes de la

production dépendant d'événements climatiques comme les sécheresses qui affectent la productivité en maïs. La production y atteint 2,8 à 4,6 Mt selon les années.

Les principaux pays fournisseurs de l'Espagne sont l'Ukraine et le Brésil, totalisant les 2/3 de ses importations. Les pays de l'UE, principalement la France, la Roumanie et la Bulgarie, ne font pas partie des marchés d'imports privilégiés alors même que ces pays sont à proximité de l'Espagne et proposent un maïs répondant au cahier des charges de production de l'UE.

MA	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	moy. 5 ans		Top/moy. Sans	9 520,20
Ukraine	2621	1612	4155	3746	1900	2610	3415	5390	3412		Ukraine	36%
Canada	234	350	397	104	368	351	525	222	314		Brésil	30%
USA	265	1266	5	6	1	498	0	115	124		France	13%
Brésil	923	3161	2217	2971	2501	2359	4580	1740	2830		Roumanie/Bulg.	12%
Autres	289	137	20	38	138	27	35	157	79		Autres	10%
Total PT	4332	6526	6794	6865	4908	5845	9000	7624	6848			
France	1410	1663	1092	1338	1283	1612	873	1150	1251			
Roumanie/Bulgarie	493	1129	700	1277	1574	1317	835	600	1121			
Autres	44	127	270	102	187	241	506	460	299			
Total UE	1947	2919	2062	2717	3044	3170	2214	2210	2671			
Total TT	6279	9445	8856	9582	7952	9015	11214	9838	9520			

On estime les usages du maïs importé en Espagne :

- 65% alimentation animale
- 35% amidonnerie

L'Espagne est un pays dont l'élevage de porc est développé, et la consommation de maïs y est donc importante. Une filière export de porc espagnole est particulièrement forte avec des destinations UE comme clients.

Le maïs, une véritable filière de solutions

Les céréales

Depuis la COP 23, l'agriculture a été reconnue comme une solution pour atténuer le changement climatique. A l'échelle européenne, les grandes cultures représentent une majeure partie de la solution. Les grandes cultures peuvent en effet capter et stocker de grandes quantités de carbone dans la biomasse végétale par l'absorption du dioxyde de carbone (CO₂) de l'air et sa transformation en carbone par la photosynthèse. Elles en stockent également une partie durablement dans le sol. Bien que la filière, y compris la production de céréales, émettent d'autre part du carbone, une trajectoire de progrès est engagée.

D'autre part, des mesures visant à améliorer la résilience des systèmes de production alimentaire afin de renforcer la résistance aux maladies et au changement climatique sont entreprises à travers des instituts techniques comme ARVALIS en France.

Des mesures pour préserver la ressource en eau, ou encore prévenir et améliorer l'état des sols sont également entreprises.

La filière céréalière française en particulier a pris divers engagements

- Contribuer à la neutralité carbone de la France en réduisant les émissions de gaz à effet de serre en filière et en proposant des solutions de décarbonation alternatives au carbone fossile pour l'ensemble de la société ;
- Préserver et développer la biodiversité ;

- Optimiser l'usage de l'eau et préserver sa qualité ;
- Déployer l'agroécologie.

Le maïs

En conciliant performance économique et environnementale, les exploitations maïsicoles sont porteuses de nombreuses solutions pour relever les défis environnementaux et du réchauffement climatique.

Du fait de l'efficacité de sa photosynthèse grâce à un métabolisme en « C4 », qui fixe plus de CO₂ que les autres grandes cultures, le maïs dispose d'atouts pour protéger les sols et contribuer plus largement à la préservation de la biodiversité et à la lutte contre le changement climatique. Sa production de biomasse est plus importante que la plupart des grandes cultures et la restitution systématique au sol des résidus de culture font du maïs un allié précieux.

Captant une grande quantité de CO₂ dans l'atmosphère pour le séquestrer dans le sol grâce au mécanisme de la photosynthèse, le maïs est efficace pour lutter contre le réchauffement climatique : il stocke environ 11 tonnes de carbone par hectare et par an (Agreste). Par ailleurs, le maïs est également utilisé pour produire de l'énergie verte, biocarburant ou biogaz ; il contribue à réduire notre dépendance aux énergies fossiles.

La culture du maïs, associée à des modes de production adaptés, préserve les sols :

- Un taux de matière organique élevé en surface qui participe à une protection naturelle des sols (1,5 tonne d'humus stable par hectare grâce aux résidus de cultures et à l'incorporation des pailles dans le sol)
- Des sols vivants avec une activité biologique abondante en profondeur (forte activité biologique avec 4 fois plus de nématodes libres dans un hectare de maïs vs. la moyenne des grandes cultures)
- Des pratiques culturales adaptées qui contribuent à limiter les risques d'érosion et à enrichir les sols (La restitution importante de biomasse au sol du maïs combinée à l'établissement d'une couverture des sols ou à l'enfouissement des résidus dans le sol ainsi qu'à un travail du sol adapté permet de limiter l'érosion des sols et de renforcer la qualité des sols.

La culture du maïs constitue un fort potentiel pour lutter contre le changement climatique :

- Grâce aux résidus de culture, le maïs est une des plantes qui favorise le plus le stockage de carbone dans le sol. Le maïs produit 2 à 4 fois plus d'oxygène à l'hectare qu'une forêt.
- Une des cultures les plus performantes pour stocker le CO₂. Plus la biomasse produite est importante, plus le stockage de carbone est élevé. Grâce à ce phénomène, les systèmes maïs spécialisés sont les + performants en stockage de CO₂. Selon des données de l'institut Arvalis, le maïs est la culture qui a le meilleur bilan carbone, captant 8x plus de CO₂ qu'elle n'en émet (25t de CO₂ captées pour une émission de 3t par hectare).
- Une alternative aux sources d'énergie fossile. Le bioéthanol de maïs permet de réduire de 70% les émissions de GES par rapport à l'utilisation de l'essence, soit l'équivalent des émissions de 290 000 passagers A/R Paris New York. Les emballages bioplastiques de maïs font partie des solutions pour réduire la pollution plastique. Ce type d'emballage innovant peut se substituer aux emballages traditionnels. Selon les produits et les modes de productions, il représente un gain de 30 % de CO₂ en moins par rapport à leurs équivalents d'origine fossile.

Le maïs est une plante économe en intrants (pesticides et engrais) et favorise la biodiversité :

- Une utilisation très réduite de produits phytosanitaires. Grâce à l'utilisation de variétés de maïs plus résistantes et tolérantes aux maladies, le maïs est l'une des grandes cultures qui utilise le moins de produits phytosanitaires à l'hectare : 2/3 des surfaces de maïs grain ne reçoivent aucun traitement fongicide & insecticide (Source : SSP – Agreste 2017)
- Le développement d'alternatives biologiques ou mécaniques pour réduire leur usage. 120 000 hectares de maïs en France sont protégés par bio-contrôle grâce aux trichogrammes* pour lutter contre les ravageurs : technique la + développée en grandes cultures
- Le maïs est un refuge pour de nombreux insectes

Une utilisation de l'eau optimisée

- Des besoins principalement apportés par l'eau de pluie. Seules 24% des surfaces de maïs cultivées en France sont irriguées, de manière raisonnée afin d'assurer une récolte régulière en qualité et en quantité...
- Pour produire un kilo de matière sèche, le maïs est l'une des grandes cultures avec le sorgho qui utilise le moins d'eau : 2 fois moins d'eau que le soja
- Peu de gaspillage. 85% de l'eau est restituée au milieu par infiltration ou évapotranspiration
- Une augmentation de productivité associée à une baisse de consommation de l'eau par unité de production. En vingt ans, la France a réalisé 30 % de gain de productivité sur l'irrigation grâce à l'amélioration des matériels d'aspersion, la précision du pilotage, l'encadrement des apports, les stratégies d'esquive et la sélection variétale pour maintenir ses performances.

Une culture de terroir et de valeur ajoutée

- Une culture adaptée aux spécificités et contextes particuliers de certains territoires, assurant une culture productive et rentable sur des terres parfois peu fertiles avec des rotations culturales difficiles
- Des exploitations spécialisées liées à des ateliers d'élevage, avec une forte autoconsommation qui permet de participer à l'autonomie alimentaire de ces élevages et d'assurer leur pérennité économique.
- Des filières de maïs créatrices de qualité et de valeur ajoutée. Les filières de qualité sont nombreuses (Label rouge, AOP) incluant production, transformation, commercialisation et valorisation des savoir-faire et du tourisme.

La filière amidonnerie est un exemple des atouts de la transformation du maïs. Le procédé d'extraction de l'amidon nécessite l'usage d'eau. C'est un intrant essentiel pour cette activité. L'amidonnerie française est engagée de longues dates dans la gestion sobre de sa consommation en eau. Plusieurs de ses procédés sont d'ailleurs inscrits en tant que Meilleures Techniques Disponibles au BREF européen. Entre 2019 et 2022, le secteur amidonnier a réduit ses consommations en eau de 13 %. Les nouvelles sources d'économies au sein des amidonneries dépendent désormais de la libération des règles entourant le recyclage d'eau.

Article 4 : Description des prestations

Cet appel d'offres vise au dépôt d'une demande de co-financement à la Commission européenne d'un programme de promotion du maïs européen en France et en Espagne, ainsi que la réalisation de ce programme.

Tranche ferme à réaliser avant le 29 mars 2025 :

En prévision du programme à soumettre à la Commission, un certain nombre d'actions doivent être réalisées à minima par le prestataire :

- Recommandation stratégique
- Plan de mise en œuvre
- Budgétisation au format requis par le programme
- Appui à la rédaction des sections du dossier directement liées à la prestation
- Pilotage de la candidature avec Intercéréales

L'agence devra ainsi proposer une recommandation stratégique, un budget et un modus operandi, parties intégrantes du dossier de candidature.

Les candidats devront faire des propositions d'actions détaillées et quantifiées.

Le dépôt du dossier devra se faire sur le thème *AGRIP-SIMPLE-2025-IM- SUSTAINABLE* de l'Annexe I du Programme de travail pour 2025

Tranche conditionnelle :

OBJECTIFS

Le but de la campagne est d'accroître la compétitivité et la consommation du maïs européen dans les deux pays cibles avec les objectifs suivants :

- Accroître la surface française cultivée en maïs grain (France)
- Accroître la part de maïs grain d'origine européenne achetée par les transformateurs et utilisateurs espagnols (Espagne)
- Accroître la sensibilisation du grand public français aux externalités positives du maïs en termes de durabilité et aux différents usages de cette céréales (France)

CIBLES

Les pays cibles du programme sont :

- France
- Espagne

Les cibles principales de cette campagne sont les producteurs, les importateurs, les négociants, les transformateurs et les utilisateurs de céréales. Les consommateurs (grand public) et les prescripteurs (presse, influenceurs...) font partie des cibles secondaires.

Les organismes souhaitant proposer leur candidature doivent avoir la capacité de mener leurs actions dans chacun des pays concernés, auprès de toutes les cibles mentionnées.

MESSAGES CLES

L'ensemble de la chaîne de valeur, de la production à la transformation, doit être valorisé.

Auprès des professionnels, les messages sont les suivants :

- Les agriculteurs européens garantissent une qualité sanitaire irréprochable (garantie par la réglementation européenne)
- La filière logistique européenne (délai, chargement, transport) est fiable et efficace. Les temps de livraison sont respectés et les opérateurs sont professionnels
- Les qualités des maïs européens correspondent aux besoins des utilisateurs transformateurs à destination
- La chaîne de production du maïs est vertueuse : respectueuse de l'environnement, résiliente, présente dans la durée sur les marchés internationaux,

Auprès du grand public, les messages seront centrés sur

- La valorisation des externalités positives du maïs
- La valorisation des différents usages du maïs

STRATEGIE DE MOYENS / ACTIONS

La campagne sera réalisée en France et en Espagne. Les communications s'effectueront dans les langues locales. Il s'agit d'un programme unitaire qui contiendra des actions communes et des actions spécifiques à chacun de ces marchés.

La campagne s'appuiera sur différents leviers pour répondre aux objectifs et pourra s'appuyer sur diverses actions transversales

- Influence : presse, digital, relations influenceurs, relations publiques...
- Événementiel : événements RP, participation à des salons, tables rondes, événements...
- POS : présence en points de vente et campagnes marketing, outils pédagogiques...
- ...

Pour augmenter la part de marché du maïs grain européen et promouvoir sa qualité, les actions en place viseront à :

- Sensibiliser les producteurs de maïs français aux intérêts de la culture du maïs
- Sensibiliser les importateurs, les négociants, les transformateurs, les utilisateurs et les consommateurs aux qualités des maïs européens
- Maintenir/renforcer les parts de marché UE face à la concurrence notamment d'Amérique du Sud
- Améliorer l'image du maïs auprès du grand public en France, notamment en valorisant ses externalités positives, notamment en terme de durabilité et ses usages
- Accompagner les industriels dans leur connaissance de la transformation du maïs grain européen

Des indicateurs proposés par le prestataire seront mis en place pour mesurer l'impact des actions de la campagne et l'atteinte des objectifs de campagne.

L'approche pour chaque action est basée sur l'expérience, l'information avec la volonté d'occuper le terrain professionnel et médiatique d'une part, et de s'inscrire dans les habitudes de consommation d'autre part.

Une campagne d'actions de communication à 360° doit être développée à la lumière de l'analyse du marché et des cibles afin d'atteindre tous les objectifs définis.

Les actions doivent avoir un réel impact, avec indicateurs de performance mesurables d'atteinte des objectifs en fonction des coûts déployés (coûts/contacts, indicateurs quantitatifs, qualitatif...).

A noter qu'une agence d'évaluation indépendante sera chargée de l'évaluation de la campagne, conformément à la réglementation.

Article 5 : Budget prévisionnel

Les prix sont forfaitaires. Ils sont détaillés dans l'acte d'engagement par type d'action proposée avec les honoraires correspondants. Ces prix sont exprimés en euros et comprennent toutes les charges fiscales et autres applicables aux services ainsi que tous les frais afférents.

5.1 Pour la tranche ferme, la prestation est fixée forfaitairement à **12 000 € TTC**.

5.2 Pour la tranche conditionnelle, la proposition ne devra pas dépasser le montant global sur 3 ans qui devra être reparté de façon homogène chaque année avec un delta de 20% maximum sur une moyenne annuelle :

- **Actions France : 1 656 000 € TTC pour les 3 ans**

- **Actions Espagne : 252 000 € TTC pour les 3 ans**

Les budgets mis en place pour chaque pays devront être cohérents avec les caractéristiques de ces pays (population, potentiel de marché à conquérir)

5.3 La présente mise en concurrence n'est pas indemnisée.

Une convention de confidentialité sera établie avec les agences participantes, notamment pour l'accès aux informations qui leur seront communiquées dans le cadre de cette consultation.

Intercereales s'engage à ne pas exploiter les propositions d'une agence dont la candidature n'est pas retenue.

Article 6 : Planning prévisionnel

Le dépôt des dossiers des agences doit être effectué **par email au plus tard le 20 janvier 2025** à Aloys Tack atack@intercereales.com et Marie David mdavid@intercereales.com.

L'audition des agences retenues se fera **le 23 janvier 2025** (durée de la présentation : 45 minutes maximum suivi d'un temps d'échange de 30 minutes).

Les résultats de la présente consultation (acceptation et refus) seront communiqués aux agences dans les plus brefs délais.

La tranche ferme débutera à compter de sa notification au titulaire et jusqu'à 15 jours avant la date limite de soumission de la candidature de co-financement à l'Union européenne (date estimée échéance tranche ferme : 29 mars 2025).

Si le dossier est accepté par la Commission européenne, la campagne de promotion, d'une durée de 36 mois, débutera en janvier 2026 et se terminera en décembre 2028 (calendrier indicatif).

La durée de la **tranche conditionnelle** est ainsi de 36 mois (durée indicative). Elle inclut la délivrance d'un bilan annuel ainsi que d'un bilan final, selon le critère et le format requis par la Commission européenne.

Le marché n'est pas renouvelable.

Pour rappel, la tranche conditionnelle est conclue sous réserve de l'obtention de l'autorisation de cofinancement écrite de l'Union européenne et de la signature de la convention avec FranceAgriMer (pour le compte de la Commission européenne).

Article 7 : Exigences générales

Présentation et sélection des offres des candidats

CONTENU DE L'OFFRE

Pour le programme de communication, l'agence doit proposer un plan d'activités complet comprenant différentes actions en fonction de sa recommandation stratégique.

Chaque action devra faire l'objet d'un budget détaillé faisant ressortir la décomposition des coûts, et les honoraires en pourcentage des coûts effectifs de l'action.

La proposition technique du candidat fait état de :

1. L'organisation interne de la structure, de l'équipe et du chef de projet. Les candidats doivent démontrer qu'ils possèdent des ressources humaines et techniques (joindre Curriculum vitae du personnel affecté au projet) suffisantes pour être à même d'exécuter le marché.
2. La présentation des agences « locales » / bureaux le cas échéant qui interviendront sur le projet avec le détail de l'équipe qui aurait la charge du projet. En cas de sous-traitance, les candidats doivent expliquer le rôle et niveau d'intervention des entités concernées.
3. Les principales références des services effectués au cours des trois dernières années, indiquant le montant, la date et le destinataire public ou privé, dans le cadre de l'objet du présent marché. Les prestations de services sont prouvées par des attestations du (des) destinataire(s) ou, à défaut, par une déclaration du candidat.
4. La connaissance du candidat sur : les procédures d'évaluation spécifiques nationales et communautaires (évaluation points de vente, évaluation relations presse et publiques...) ; des connaissances générales des produits ou thèmes concernés, les expériences de travail avec d'autres organisations professionnelles et/ou entreprises du secteur agricole ou agroalimentaire et/ou institutions du secteur public.
5. Une note d'analyse du contexte et des marchés et recommandation stratégique.

6. Un plan d'actions détaillé et une méthodologie de travail pour les marchés ciblés dans le cahier des charges. Le candidat peut inclure dans sa réponse des recommandations créatives sur les axes et thèmes traités.

7. Un rétroplanning pour la mise en œuvre des actions.

8. Des outils d'évaluations et une liste d'indicateurs quantifiables liée aux actions.

9. Un budget détaillé, présenté en euros TTC.

Le format de la restitution sera le suivant :

- Dossier écrit sous format électronique comportant les éléments techniques visés ci-dessus
- Présentation en PowerPoint en français (50 slides maximum)
- Détails en annexe de la présentation, sous format Word, avec tableaux budgétaires sous Excel (cf. Règlement de consultation) en anglais
- Documents officiels décrits dans le règlement de la consultation

L'examen des offres sera effectué par un comité de sélection composé de représentants d'Intercéréales. Ce dernier se réunira le 23 janvier 2025.

L'agence retenue sera sélectionnée sur la base des 7 critères suivants :

- Compréhension de la problématique du projet
- Clarté et pertinence des recommandations stratégiques
- Originalité des actions envisagées
- Qualité et originalité du dispositif opérationnel présenté
- Capacité à obtenir et mesurer les résultats (impact, retour sur investissement)
- Aptitude du candidat
- Pertinence de la proposition financière

Une note de 1 à 5 sera attribuée à chacun des 7 critères.

3 agences maximum seront retenues pour l'audition, sur base d'une présélection selon ces critères.

L'agence retenue sera celle qui présentera le meilleur rapport qualité/prix. Les candidats pourront solliciter la fiche d'évaluation de leur proposition auprès d'Intercéréales.

Coordination

Compte tenu du caractère international du programme, l'agence de communication doit apporter la preuve :

- qu'elle dispose de l'expertise spécifique pour ce type de programme :
 - o de montage de candidature auprès de la Commission européenne
 - o de communication au plan international ;
 - o administrative (pilotage de projet administratif et financier de campagne cofinancée...);
- qu'elle dispose d'un interlocuteur unique qui assure la coordination de la prestation, bilingue (français/anglais). Toutes les présentations auprès d'Intercéréales doivent se faire en français.

Les organismes souhaitant proposer leur candidature doivent avoir la capacité de mener leurs actions dans chacun des pays concernés par la campagne.

Partie réglementaire

L'agence devra disposer d'une parfaite connaissance de la réglementation européenne en vigueur car elle sera responsable de la conformité des matériels, textes et actions avec cette réglementation ainsi que des obligations de publicité.

En conséquence, toutes les propositions des agences devront respecter les règlements communautaires relatifs aux actions d'information et de promotion (Règlement UE 1144/2014 du conseil du 22 octobre 2014 - Règlement délégué UE 2015/1829 de la Commission du 23 avril 2015 - Règlement d'exécution UE 2015/1831 de la Commission du 7 octobre 2015), la décision d'exécution de la Commission relative au financement d'actions d'information et de promotion concernant les produits agricoles réalisés sur le marché intérieur et dans les pays tiers et à l'adoption du programme de travail pour 2025, l'annexe I du programme de travail pour 2025 dans le cadre du Règlement (EU) 1144/2014 du 22 Octobre 2014, et à l'appel à propositions 2025 "Programmes Simples" (documents à paraître).

D'une manière générale, les agences s'engagent également à :

- Exécuter le marché conformément à la réglementation en vigueur dans les territoires auxquels les activités sont destinées ou dans lesquels les activités sont censées être exécutées et dans le respect des règles de l'art propres aux prestations objets du marché.

Exigences administratives et formelles

Un certain nombre d'exigences administratives sont prévues par la réglementation européenne, auxquelles l'agence devra se soumettre :

- Contrat : respect du contrat signé entre le prestataire et Intercéréales.
- Rapport annuel d'activité : chaque année, ce rapport doit être établi selon les formats de la Commission européenne et comprendre à minima
 - o un état récapitulatif financier ;
 - o un rapport d'activité par type d'action ("Work Package") et final; ces rapports d'activité devront être fournis en français et en anglais;
 - o l'ensemble des factures, sous-factures (sous-traitants) certifiées conformes et acquittées et les feuilles de temps des personnels investis dans les actions de l'année.
- Contrôles : l'agence devra accepter de se soumettre aux éventuels contrôles de FranceAgriMer et de l'Union européenne qui pourront mandater un organisme pour vérifier à distance et/ou sur place l'authenticité des pièces justificatives (factures, paiements, encaissements, time sheet, etc...) et demander tout type de justification complémentaire.

En sus, l'agence devra communiquer à l'acheteur un état d'avancement régulier des travaux, via :

- un point d'étape trimestriel (rapports techniques et financiers) ;

- une réunion annuelle avec les représentants d'Intercéréales pour présenter les travaux de l'année écoulée et les projets d'action pour l'année à venir.

L'agence devra également communiquer à Intercéréales les justificatifs correspondants à chacun des coûts et/ou dépenses engagées. Les preuves de paiement devront être jointes aux rapports trimestriels.

Autres obligations

L'agence s'engage encore à :

- Ne divulguer aucune information signalée qui présente un caractère confidentiel par sa nature, le contexte de son obtention, ou du fait de son signalement comme étant confidentiel, dont elle aurait eu connaissance à l'occasion de l'exécution des prestations du marché, et qui est relative aux moyens à mettre en œuvre pour l'exécution du marché. Le cas échéant, l'agence doit informer ses salariés et sous-traitants des obligations de confidentialité qui s'imposent à elle pour l'exécution du marché. Elle doit s'assurer du respect de ces obligations par ses salariés et sous-traitants. Ne sont pas couverts par cette obligation de confidentialité les informations, documents ou éléments déjà accessibles au public, au moment où ils sont portés à la connaissance des parties. Les autres informations relatives à l'exécution du marché ne peuvent être communiquées aux tiers qu'avec l'accord exprès d'Intercéréales ;
- Ne pas utiliser sous quelque forme que ce soit les résultats obtenus durant l'exécution des prestations du présent marché pour toute autre campagne.
- Ne pas présenter de demande pour bénéficier d'aides communautaires ou nationales au titre des actions menées pour la campagne faisant l'objet du présent marché,
- Indiquer clairement et lisiblement sur tous les matériels - quel qu'en soit le support - qu'il produira dans le cadre du marché, ainsi que dans ses rapports avec les médias, que l'Union Européenne a participé au financement du programme et des actions, sous peine de non-éligibilité des dépenses réalisées et, sauf instructions contraires d'Intercéréales, à reproduire les logos visés ci-dessous :

Logo de l'Union Européenne (drapeau) accompagné de la phrase :

CAMPAGNE FINANCEE AVEC LE CONCOURS DE L'UNION EUROPEENNE traduite dans la langue du pays cible / des pays cibles, le cas échéant.



CAMPAIGN FINANCED WITH AID FROM THE EUROPEAN UNION

Lorsqu'il est affiché en association avec un autre symbole graphique (logo du Consortium), l'emblème européen doit être mis en évidence de façon adéquate.

Pour le matériel visuel, l'emblème et le texte doivent être clairement visibles au début, dans le corps ou à la fin du message. Pour le matériel audio, on doit pouvoir l'entendre clairement à la fin du message.

L'ensemble du matériel visuel d'information et de promotion utilisé doit comporter la signature «Enjoy, it's from Europe!» et/ou le logo européen suivant :



Article 8 : Sous-traitance – tranche optionnelle

L'agence pourra avoir recours à des sous-traitants sous réserve d'informer préalablement et par écrit l'acheteur en lui communiquant leur nom, adresse et numéro d'inscription au registre du commerce et des sociétés et/ou numéro SIRET ou équivalent légal dans le cas d'une entreprise basée à l'étranger.

L'agence est chargée du règlement de toutes les factures correspondant aux activités du marché pour le compte d'Intercéréales dont elle aurait chargé un sous-traitant. Intercéréales ne peut être tenu responsable des retards de paiement de l'agence auprès de ses sous-traitants.

En cas de sous-traitance, l'agence restera seule responsable vis-à-vis de l'exécution des parties sous-traitées. A ce titre, les défaillances des sous-traitants relevant du non-respect de leurs engagements ou de la cessation d'activité sont traitées comme des défaillances de l'agence.

Les obligations qui incombent à l'agence dans le cadre du présent marché s'appliquent de droit aux sous-traitants. L'agence s'engage à les leur répercuter.

Article 9 : Contrôle de la bonne exécution des prestations du marché

Intercéréales se réserve le droit de faire réaliser durant l'exécution du marché tout type de contrôle pour s'assurer de la conformité des prestations réalisées aux exigences du marché. Il peut soit diligenter des contrôles sur place, soit demander à l'agence de lui faire parvenir des justificatifs de la réalisation des actions proposées.

Dans l'hypothèse où Intercéréales constate un manquement aux prescriptions du présent cahier des charges, il adresse à l'agence une mise en demeure pour y remédier dans un délai déterminé. Passé le délai fixé, Intercéréales peut soit décider de résilier le marché dans les conditions de l'article 13, soit décider de ne pas verser les sommes correspondantes aux actions non-conformes au présent cahier des charges qui, in fine, ne seraient pas cofinancées par la Commission européenne au regard de leur inéligibilité.

Toute modification proposée des activités doit être signalée par l'agence et validée par Intercéréales. Les rapports périodiques feront également l'objet de vérifications. L'agence est tenue de procéder aux corrections demandées.

Le contrôle de la bonne exécution du marché impose également que l'agence s'engage à conserver les registres et autres pièces justificatives attestant la bonne exécution du programme et les coûts déclarés comme admissibles, dans les conditions prévues par le règlement n°2015/1831 du 7 octobre 2015 portant modalités d'application du règlement n°1144/2014 relatif à des actions d'information et de promotion en faveur des produits agricoles sur le marché intérieur et dans les pays tiers.

Ainsi, l'agence devra :

- Ouvrir un compte bancaire spécifique et dédié exclusivement aux encaissements et décaissements opérés pour la campagne. L'agence s'engage à conserver copie de l'ensemble des relevés bancaires relatifs à ce compte bancaire pendant toute la durée du marché et, après son terme, pendant une période qui lui sera indiquée par Intercéréales.
- Tenir une comptabilité analytique spécifique au marché et distincte de sa comptabilité générale permettant l'identification des recettes et dépenses relatives à l'exécution du marché et la tenir à disposition d'Intercéréales (en intégralité ou par extraits) sur simple demande. L'agence s'engage à conserver cette comptabilité pendant toute la durée du marché et, après son terme, pendant une période qui lui sera indiquée par Intercéréales.

Enfin, il est rappelé que des contrôles, examens, audits et enquêtes pourront être diligentés, notamment dans les locaux de l'agence, par Intercéréales, FranceAgriMer, l'agence exécutive européenne pour la recherche (REA), la Commission, la Cour des comptes européenne (CCE) et l'Office européen de la lutte antifraude (OLAF) et/ou tout organisme, agent ou expert par eux mandaté pendant toute la durée du marché et cinq (5) ans après paiement du solde de la subvention auprès d'Intercéréales.

Article 10 : Propriété intellectuelle

L'agence cède, à titre exclusif, l'intégralité des droits ou titres de propriété intellectuelle de toute nature afférente aux prestations et/ou aux résultats des prestations permettant à Intercéréales de les exploiter librement en France, en Espagne et à l'étranger.

Cette cession porte notamment sur tous les travaux réalisés aussi bien par l'agence que par des personnes associées directement ou indirectement dans le cadre du présent marché (auteurs indépendants, droits voisins des artistes interprètes, droit à l'image des mannequins et personnes représentées, etc).

Le transfert de propriété a lieu au fur et à mesure de la réalisation des prestations prévues au marché.

Les droits cédés incluent notamment, sans que cette liste soit limitative :

- Le droit de reproduction de tout ou partie des créations sur tout support notamment analogique ou numérique, sous toutes formes et tous formats connus ou prévus à la date de signature du marché ou découverts ultérieurement,
- Le droit de représentation de tout ou partie des créations par tous procédés (connus ou prévus à la date de signature du marché ou découverts et envisagés ultérieurement),
- Le droit d'adaptation en tous formats et de traduction en toutes langues de tout ou partie des créations.
- Les droits de distribution, de location, de prêt, de mise à disposition gratuite et de vente en vue de toute commercialisation, opération de communication interne ou externe et tous autres modes d'exploitation des créations entrant dans l'activité d'Intercéréales.

Les supports et procédés incluent notamment tout support papier, informatique ou numérique, tout moyen de communication, direct ou indirect, spatial ou terrestre, par satellite, par câblage ou par voie hertzienne, et tout réseau avec ou sans fil, dont notamment Internet.

Cette cession est valable pour la durée légale de protection des droits de propriété intellectuelle, y compris toute prorogation légale, quelle qu'en soit la raison et pour le monde entier. Elle comprend la possibilité donnée à Intercéréales et à l'Union européenne de bénéficier de tous les droits d'utilisation des résultats des actions faisant l'objet du présent marché.

L'agence cède également à Intercéréales la propriété de l'ensemble des supports matériels des œuvres.

Article 11 : Données personnelles

L'agence sera amenée à effectuer en qualité de sous-traitant, pour le compte d'Intercéréales en qualité de responsable de traitement, des opérations de traitement de données à caractère personnel nécessaires pour la réalisation du marché. A ce titre l'agence s'engage à :

- Réaliser lesdits traitements dans le respect du Règlement européen sur la protection des données 2016/679 du 27 avril 2016 (ci-après « RGPD »), relatif à la protection des personnes physiques à l'égard des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données et la loi française 78-17 du 6 janvier 1978 modifiée relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés et ses éventuels décrets d'application (ci-après la « Réglementation ») ;
- Garantir le respect de la confidentialité des données personnelles traitées dans le cadre du marché ;
- À mettre en œuvre les mesures techniques et organisationnelles afin de garantir la sécurité et la confidentialité des données,
- À faire ses meilleurs efforts afin d'assister Intercéréales dans la rédaction d'un tableau descriptif des traitements des données personnelles ;
- À faire respecter par ses sous-traitants la Réglementation et les instructions d'Intercéréales en matière de gestion des données personnelles ;
- À ne pas transférer les données personnelles vers un pays tiers ne faisant pas l'objet d'une décision d'adéquation de la Commission européenne ou de garanties appropriées telles que définies à l'article 46 du RGPD, en particulier en cas de recours à des sous-traitants subséquents.

L'agence signe, par ailleurs, la convention « Protection des données personnelles » qui constitue une pièce constitutive du marché.

Article 12 : Assurances

L'agence déclare et garantit être assuré au titre de sa responsabilité civile professionnelle auprès d'une compagnie d'assurance notoirement solvable et que cette assurance couvre l'intégralité des prestations et/ou du marché et des personnes impliquées, directement et/ou indirectement, dans la réalisation et/ou l'exécution du marché. Elle s'engage, en outre, à maintenir lesdites assurances pendant toute la durée du marché.

Article 13 : Résiliation

Résiliation par les Parties

En cas de non-respect par l'une des Parties d'une quelconque des obligations essentielles prévues par le marché, l'autre Partie pourra, après mise en demeure adressée par lettre recommandée avec accusé de réception d'avoir à remédier au(x) manquement(s) constaté(s) restée sans effet dans les trente (30) jours de sa réception, résilier sans autre formalité le marché et ce, sans préjudice de tous dommages et intérêts qui pourraient être dus.

Résiliation par INTERCEREALES

Intercéréales pourra également résilier le présent marché à tout moment dans les cas suivants :

- a) Lorsque l'agence est, au cours de l'exécution du présent marché, fait l'objet d'une condamnation définitive pour infraction pénale ; n'a pas souscrit les déclarations lui incombant en matière fiscale ou sociale ou n'a pas acquitté les impôts, taxes, contributions ou cotisations sociales exigibles ;
- b) Lorsqu'une procédure de redressement (articles L. 631-1 et s. du Code de commerce), une procédure de liquidation judiciaire (articles L. 640-1 et s. du Code de commerce) ou une mesure équivalente prévue par un droit étranger est ouverte à l'encontre de l'agence et sous réserve des dispositions d'ordre public applicables à une telle procédure ;
- c) Lorsque la Commission européenne ou l'autorité nationale compétente résilie la Convention de subvention et ce, quelle que soit la cause de cette résiliation ; et/ou,
- d) En cas de non-extension par les pouvoirs publics ou de remise en cause de l'extension de l'accord interprofessionnel conclu entre les organisations qui constituent Intercéréales fixant le montant de la cotisation interprofessionnelle.

L'agence ne pourra, le cas échéant, prétendre à aucune indemnité et/ou compensation autre que :

- le remboursement, sur justificatifs, de l'ensemble des dépenses et frais éligibles au programme et engagés par l'agence,
 - le règlement de la rémunération de l'agence au titre des prestations réalisées,
- et ce, jusqu'à la date de la résiliation ou de son fait générateur (lorsque l'agence aura omis de porter ledit fait générateur à la connaissance d'Intercéréales dans les hypothèses prévues aux paragraphes a) et b) ci-dessus).

Article 14 : Litiges et différends

Le marché est régi et interprété conformément au droit français.

Les parties s'efforceront de régler par voie amiable les litiges et différends qui pourraient survenir lors de l'exécution du présent marché. A défaut de règlement amiable, le litige sera porté devant le tribunal de Paris compétent.

Financé par l'Union européenne. Cependant, les positions et opinions exprimées appartiennent aux auteurs et ne reflètent pas nécessairement celles de l'Union européenne ou de FranceAgriMer. Ni l'Union européenne ni l'autorité chargée de l'octroi ne sauraient en être tenues pour responsables.